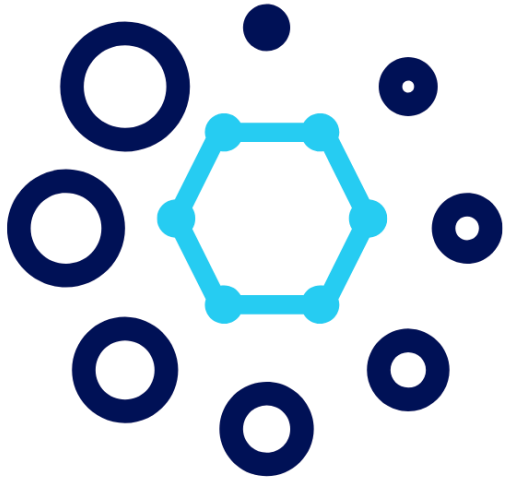


Hexagon

Model

Strategy Execution Based in Projects

Santiago Villarroel

STRATEGY EXECUTION

http://www.hexagonmodel.org

santiagovillarroel@gmail.com

www.linkedin.com/in/santiagovillarroel

EDUCATION

- MBA, The University of Manchester, UK
- MBA General Management, FGV, Brasil
- Ingeniero Civil Informático, UBB, Chile

EXECUTIVE EDUCATION

- Business Strategy Program, Cornell University
- Strategy Execution Program, IMD Business School
- Strategic Planning Program, University of Berkeley
- Project Management Program, University of Berkeley
- Gestión de Procesos de Negocio Diplomado, U de Chile
- Gestión de Proyectos Diplomado, UAI

CERTIFICATIONS

- P3O
- PMO-CP
- SRUM MASTER

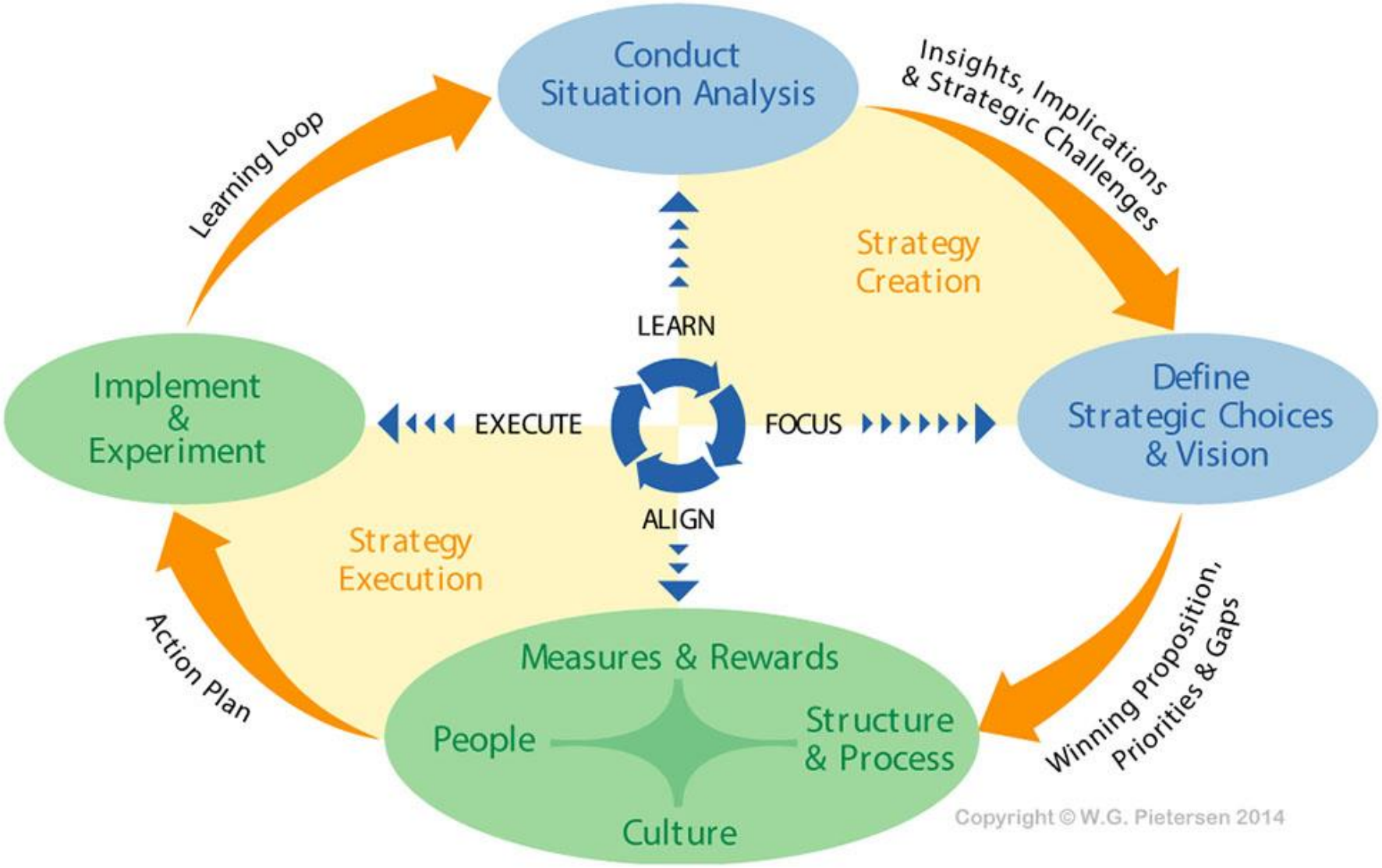
WORK EXPERIENCE

- **Subgerente PMO Y Equipos Ágiles, ENTEL**
- **Miembro Comité Asesor Directorio PMI Chile**
- **Miembro PMI Global Executive Council**
- **Jurado PMO Global Award**

Hexagon
Model
Strategy Execution Based in Projects

AGENDA

- Introducción y Cifras Relevantes
- Hexagon Model
- Componentes Hexagon Model
- Implementación Hexagon Model
- Preguntas Y respuestas


Conduct
Situation Analysis
Insights, Implications
& Strategic Challenges
Strategy
Creation
Define
Strategic Choices
& Vision
Winning Proposition,
Priorities & Gaps
Measures & Rewards
People
Structure
& Process
Culture
Action Plan
Strategy
Execution
Implement
&
Experiment
Learning Loop
LEARN
EXECUTE
FOCUS
ALIGN
Copyright © W.G. Pietersen 2014

STRATEGY EXECUTION

HACER REALIDAD LA ESTRATEGIA

11% Inicitivas estratégicas tienen los recursos financieros y humanos necesarios.

Harvard Business Review, Why Strategy Execution Unravels

9 de 10 Gerentes esperan

que sus iniciativas fallen por falta de recursos

Harvard Business Review, Why Strategy Execution Unravels

20% Gerentes dicen que sus organizaciones son buenas realocando recursos para soportar iniciativas estratégicas

Harvard Business Review, Why Strategy Execution Unravels

59% Gerentes dicen que sus compañías luchan por conseguir que la ejecución entregue los resultados esperados en la estrategia

the Economist Intelligence Unit

10% de las organizaciones están efectivamente logrando sus objetivos estratégicos

the Economist Intelligence Unit

47% del los líderes cree que sus organizaciones son buenas ejecutando la estrategia

the Economist Intelligence Unit

66% del los líderes cree que sus organizaciones no tienen las capacidades para soportar la estrategia.

the Economist Intelligence Unit

USD 1MM

Desperdiciados cada 20 segundos por problemas en la ejecución de la estrategia.

Brightline.org

USD 5Bn

Every Day

Brightline.org

GDP Brazil

a year USD 2trn

Brightline.org

IMD
REAL LEARNING. REAL IMPACT

IESE
Business School
University of Navarra

London
Business
School

VE
RI
TAS
HARVARD

Massachusetts
Institute of
Technology

INSEAD

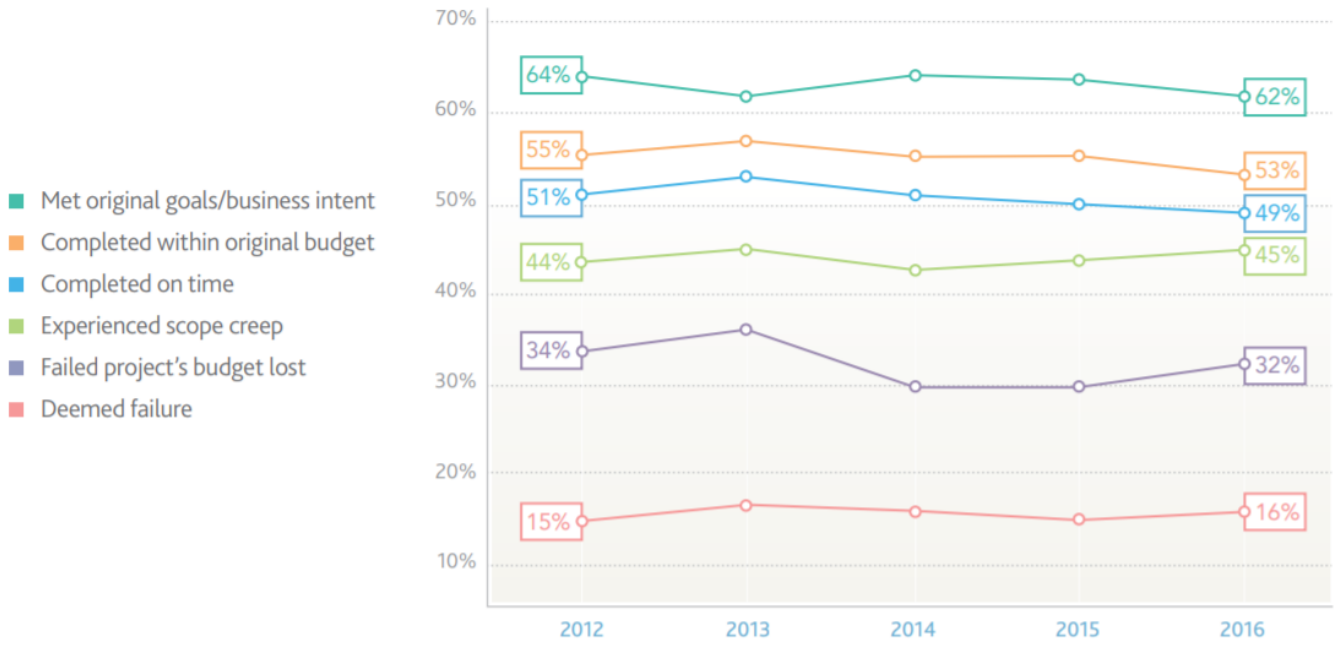
By 2025, senior leaders and managers will spend more than 60% of their time selecting, prioritizing and driving the execution of projects. Join our on-demand webinar to learn how to lead smarter projects in a more complex world.

Smarter Project-Based Work for a More Complex World

As the environment in which we operate continues to grow more volatile and complex, organizations need a new playbook to seize opportunities faster. One consequence of this is projects and initiatives are rapidly becoming the primary means through which strategy is executed and key work is accomplished.

The volume and strategic importance of projects is growing in organizations. In 2017, corporate heads classified more than half of their projects as strategic initiatives. About a fifth of the world's economic activity a year – $12 trillion – is now organized as projects. Over the next decade, organizations are expected to experience a 68% increase in project work.

Organizations need more leaders who can step up and lead more complex projects and initiatives in this dynamic operating environment. And, as individual leaders, advancing today requires more than the essential skills to build plans and actively manage scope and performance – it requires an adaptive mindset and skillset. Leaders of projects at every level must develop an adaptive mindset to guide the organization through today's increasingly dynamic and complex context.



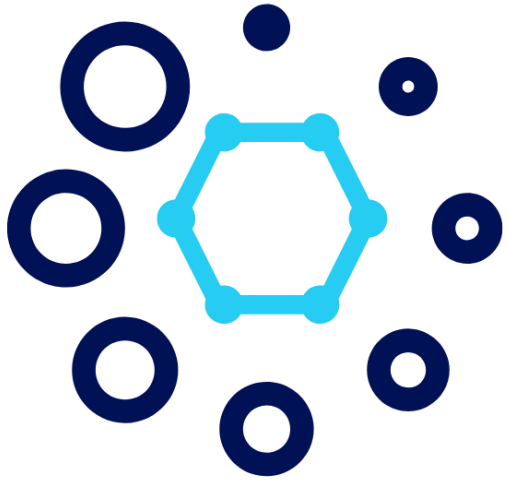
More critical is the money that continues to be wasted when projects aren't managed well. We see US$122 million wasted for every US$1 billion invested due to poor project performance, a 12 percent increase over last year.

US$109 million

The amount lost for every US$1 billion spent on projects

Gestión de Proyectos Organizacional de Alta Performance

	CHAMPIONS	UNDER-PERFORMERS
Average percentage of projects completed on time	88 %	24 %
Average percentage of projects completed within budget	90 %	25 %
Average percentage of projects that meet original goals/business intent	92 %	33 %
Average percentage of projects experiencing scope creep	28 %	68 %
Average percentage of projects deemed failures	6 %	24 %
Average percentage of budget lost when a project fails	14 %	46 %



Hexagon

Model

Strategy Execution Based in Projects

6 Componentes Flexibles Sinergicos y Adaptativos

CAPACIDADES ORGANIZACIONALES
Capacidades de la organización que interactúan de forma positiva con la capacidad de gestión de proyectos organizacional.

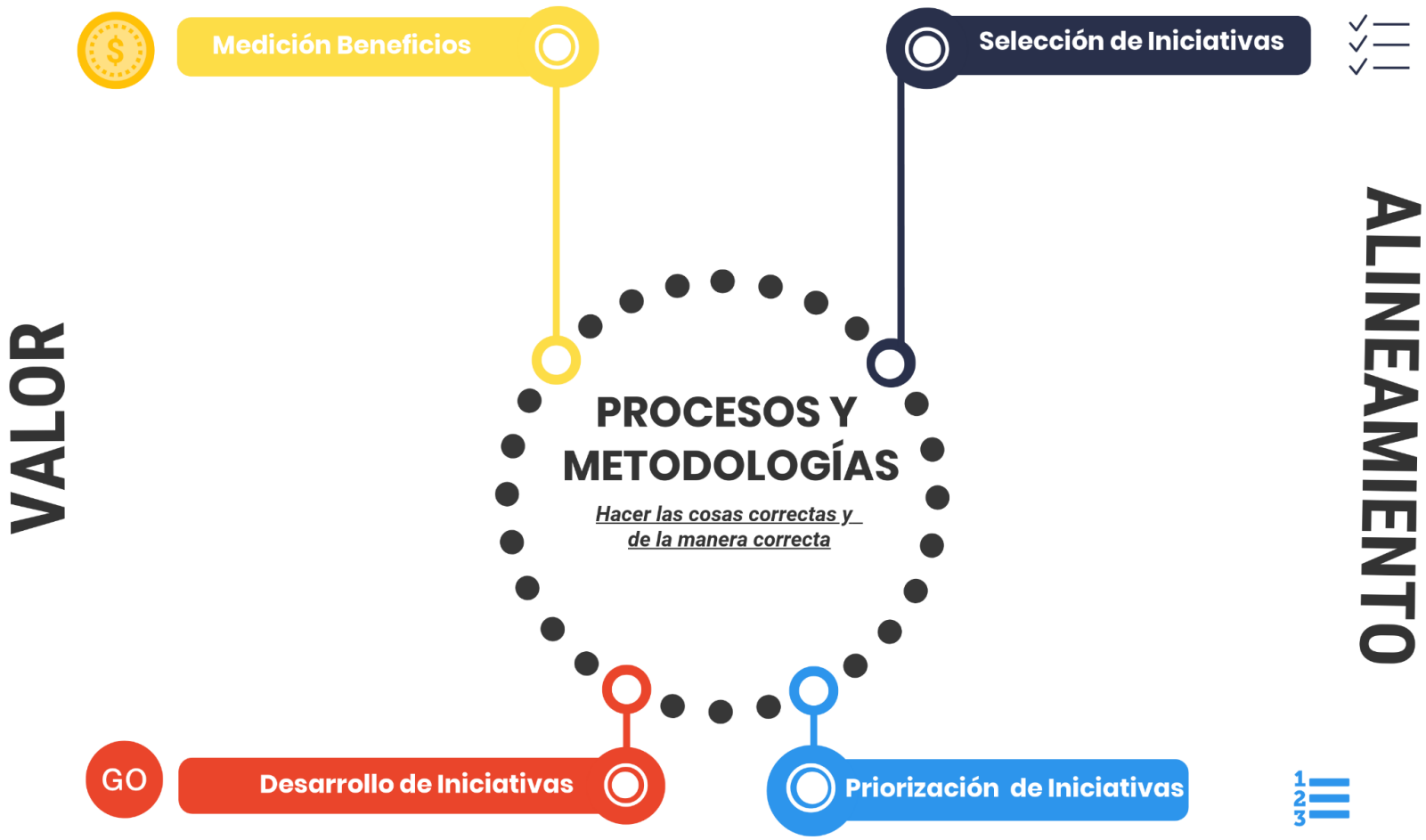
FACTORES AMBIENTALES EXTERNOS
Variables exógenas a la organización que afectan positivamente o negativamente a la performance de la capacidad .

FACTORES AMBIENTALES INTERNOS
Elementos organizacionales que afectan la forma en que se debe diseñar, implementar y desarrollar la capacidad.

Hexagon Model

REALIZA LAS INICIATIVAS CORRECTAS Y EJECÚTALAS DE LA MANERA CORRECTA

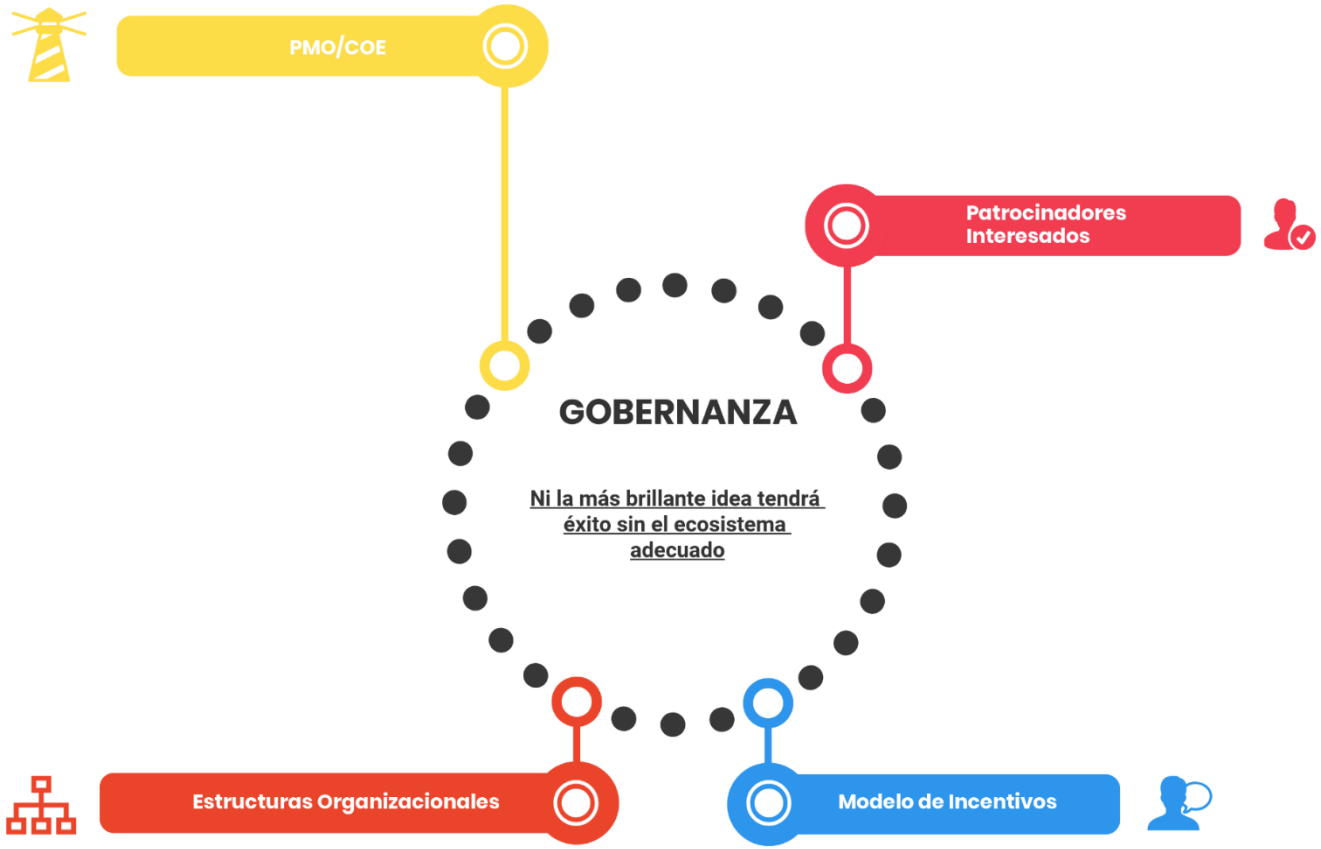
PROCESOS Y METODOLOGÍAS


Medición Beneficios
Selección de Iniciativas
VALOR
ALINEAMIENTO
PROCESOS Y METODOLOGÍAS
Hacer las cosas correctas y de la manera correcta
GO
Desarrollo de Iniciativas
Priorización de Iniciativas
EJECUCIÓN

DESARROLLA EL TALENTO QUE NECESITARÁS MAÑANA Y ESTARÁS UN PASO ADELANTE DE TU COMPETENCIA

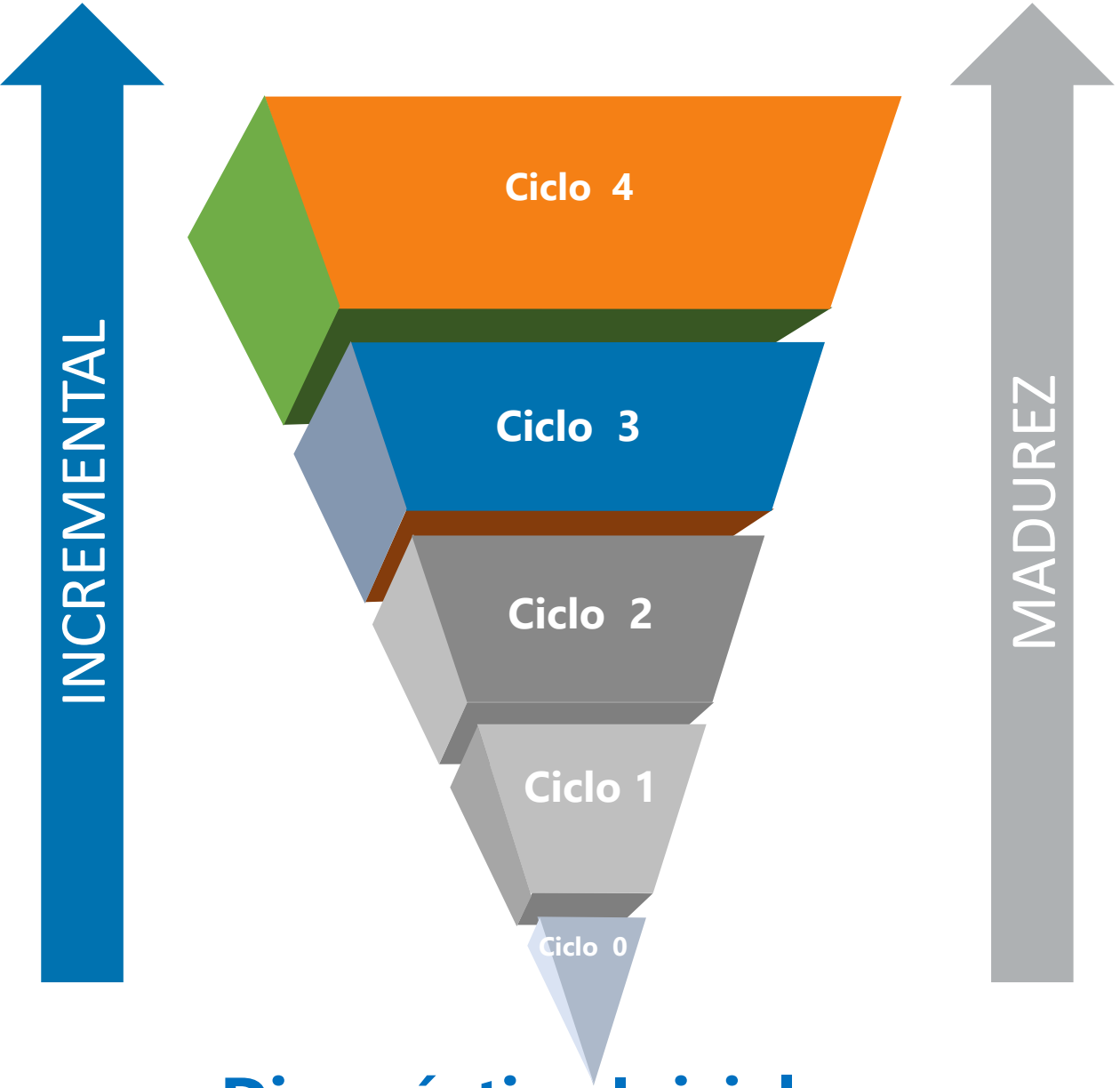
Evaluación y Acreditación
Roles y Cargos
GESTIÓN DE TALENTO
DESARROLLA EL TALENTO QUE NECESITARÁS MAÑANA Y ESTARÁS UN PASO ADELANTE DE TU COMPETENCIA
STOP
Retención
Selección
Entrenamiento
Carrera

NI LA MÁS BRILANTE INICITIVA TENDRÁ BUENOS RESULTADOS SIN LAS PALANCAS ADECUADAS


PMO/COE
Patrocinadores
Interesados
GOBERNANZA
Ni la más brillante idea tendrá
éxito sin el ecosistema
adecuado
Estructuras Organizacionales
Modelo de Incentivos

Como Podemos Comenzar

Midiendo donde estamos, ya sea con un modelo de evaluación de madurez tipo OPM3 u otro. Idealmente con un modelo propio que pueda medir a cabalidad lo que queremos determinar y nos entregue un punto de partida.



Diagnóstico Inicial

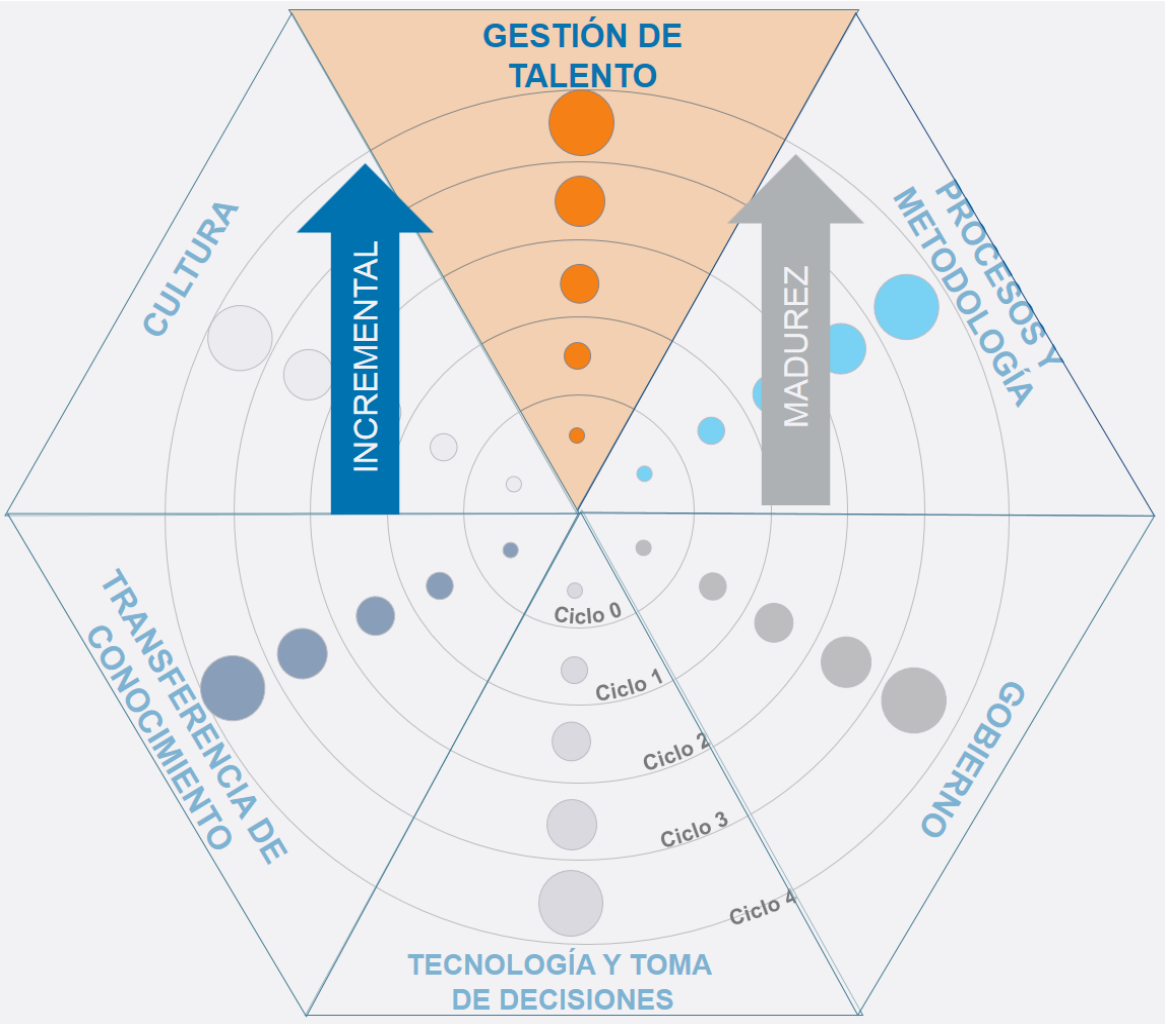
Es un portafolio compuesto por proyectos de mejoras, operación de servicios y otros programas.

Cada componente de la Capacidad es parte de este programa y se mejora de la misma forma, con un programa de mejora compuesto por proyectos, operación de servicios y otros programas.

Cada ciclo de mejora es incremental, agregando amplitud y profundidad a la potencia de la capacidad.

Para cada inicio de ciclo se revisa el ciclo anterior, la estrategia, el entorno y las resistencia de las organizaciones.

El ciclo cero es el ciclo que produce cambios fundacionales que son condición necesaria para el éxito de todo el modelo.



- **Ciclo 0:**
  - Proyectos de mejora fundacionales, necesarios para construir las bases fundacionales del modelo.
- **Ciclo 1:**
  - Revisión ciclo anterior.
  - Operación de lo implementado en ciclo anterior.
  - Nuevos proyectos y programas de mejora.
- **Ciclo 2:**
  - Revisión ciclo anterior.
  - Operación de lo implementado en ciclo anterior.
  - Nuevos proyectos y programas de mejora
- **Ciclo N:**
  - Revisión ciclo anterior.
  - Operación de lo implementado en ciclo anterior.
  - Nuevos proyectos y programas de mejora

En definitiva tenemos por cada componente de la capacidad diferentes portafolios de programas y proyectos de mejora que incrementalmente van potenciando la capacidad a medida que la organización lo necesita y/o esta preparada para ello.

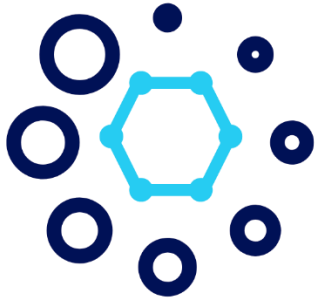
Q/A

STRATEGY EXECUTIO BASED IN PROJECTS

Hexagon
Model

El segundo puesto más valorado en la NASA: director de proyectos

liderdeproyecto.com



Hexagon Model

Strategy Execution Based in Projects

EMAIL: SANTIAGOVILLARROEL@GMAIL.COM
WEB: HTTP://WWW.HEXAGONMODEL.ORG